

Обречён на удачу



Новые модели «Ижмеха» на IWA-2006: Артемида, MP-161K, MP-571K, MP-153 вариант для практической стрельбы



Это ружье выдержало тест журнала «Арми э Тиро» – 50 тысяч выстрелов за 5 дней

Переход России в начале 90-х годов к новым экономическим отношениям привёл к резкому сокращению заказов на военную продукцию предприятий ВПК. К тому времени Ижевский механический завод уже располагал производством по выпуску спортивно-охотничьего оружия, системой моделей, пользовавшихся популярностью как внутри страны, так и на внешнем рынке. Поэтому завод взял курс на расширение производства гражданского оружия. Но решить эту задачу простым наращиванием выпуска уже освоенных моделей спортивно-охотничьего оружия было невозможно.

Принятие в 1993 году первой редакции закона «Об оружии» положило начало формированию оружейного рынка в России. И на этом рынке обнаружился целый ряд свободных ниш, заполнить которые на тот момент российская промышленность не была готова. Зато на пороге российского рынка стояли «Умарекс» с необозримым модельным рядом газового оружия, «Ремингтон» и «Моссберг» с огромными объёмами выпуска и устойчивым имиджем своих pump action.

Ситуация прямой конкуренции с «глобальными игроками», обладавшими вековыми традициями ведения бизнеса в рыночной среде, потребовала от руководства «Ижмеха» кардинальных изменений в самой технологии разработки и постановки на производство новых моделей. Если раньше на разработку и освоение новой продукции уходило до пяти лет и более, то в новой ситуации этот срок потребовалось сократить до 1-2 лет. В этих условиях тогдашний

генеральный директор В. С. Чугуевский сделал ставку на коллектив конструкторов.

В начале 1990-х годов, когда дипломированные специалисты предприятий ВПК дружно ринулись в коммерцию, «голосуя ногами» против низкого уровня зарплаты, генеральный директор «Ижмеха» пошёл навстречу предложениям руководства отдела главного конструктора по созданию системы материального стимулирования труда конструкторов. Но при этом и существенно изменилась роль конструктора.

По существу конструктор стал основным двигателем процесса «от идеи до внедрения». В то время рухнула не только система заказов на продукцию оружейных предприятий. Обрушилась централизованная система формирования номенклатуры оружейной продукции (хорошо ли, плохо ли она работала – вопрос другой, но работала). Слово «маркетинг» в то время ещё только учились произносить, и поэтому оружейным маркетингом (тем более, что он требует специальных знаний) занялись сами конструкторы. Нашлись специалисты, владеющие иностранными языками, на которых и возложили функции анализа тенденций развития оружейного рынка, а в бюджете предприятия нашлись деньги на иностранную оружейную периодику и специальную литературу.

Для выполнения задачи ускорения сроков разработки и постановки изделий на производство руководители завода пошли на нестандартное решение – параллельное ведение проектирования, разработки технологии и инструментальной подготовки производства. То есть ещё достаточно «сырые» конструкции ставились на серийное производство и дорабатывались в процессе освоения. По оценке главного конструктора предприятия Александра Ушеревича Дорфа, это очень рискованный приём, связанный с большими издержками труда и нервов. Но если в основе конструкции заложена здоровая идея, то он себя оправдывает, поскольку даёт существенный выигрыш на этапе вывода изделия на рынок и завоевания рынка. Здесь используется одна из главных особенностей предприятия – глубина технологического передела. Завод располагает собственным литейным производством, инструментальным производством, мощностями по переработке пластмасс. Наличие полного технологического цикла позволяет оперативно реагировать на изменения конъюнктуры рынка и осваивать всю гамму продукции.

Наглядным примером является опыт создания одной из лучших моделей «Ижмеха» – самозарядного ружья



Дорф Александр Ушеревич, родился 02.08.1946. В 1969 окончил Ижевский механический институт. Все эти годы работает в отделе 158; с 1990 – заместитель главного конструктора, с 1995 – главный конструктор.

Член Российского национального комитета Брюссельской конвенции, руководитель группы экспертов 2-й подкомиссии ПМК, международный эксперт.

Член Экспертного совета Комитета Государственной Думы по безопасности (секция по законодательству в сфере контроля за оборотом оружия).

Член Экспертного совета при Экономическом управлении Президента России по разработке технических регламентов по гражданскому и служебному оружию.

Член Координационного совета по подтверждению соответствия гражданского и служебного оружия при Федеральном агентстве по техническому регулированию и метрологии.

Кавалер Ордена Почёта (2004).

Заслуженный конструктор Российской Федерации (1999).

Лауреат Премии Правительства РФ (1997).

Награждён знаком «Конструктор стрелкового оружия М. Т. Калашников».

Почётный гражданин города Ижевска (2006).

МР-153. 14 месяцев – срок от первой линии конструктора до первых поставок покупателю. Причём до этого предприятие вообще не имело опыта разработки и производства самозарядных ружей.

Разумеется, в отечественной прессе проскальзывают высокомерно-нисходительные оценки в адрес ижмеховской продукции: мол, далеко им до «Голланд-Голланда». Но не надо забывать, что для российской оружейной промышленности производство гражданского оружия до начала 1990-х годов было всего рода «отхожим промыслом», веточкой на древе военного производства. И поэтому, естественно, что руководимая А. У. Дорфом команда при разработках новых образцов не может не учитывать объективную реальность – существующий уровень технологического оснащения своего предприятия. Конструкторы «Ижмеха» постоянно ищут компромисс между требованиями рынка и возможностями реального производства. Александр Ушеревич неоднократно повторяет своим подчинённым, что конструктор обязан довести свое изделие до внедрения, иначе он превратится в прожектёра.



М. Е. Драгунов знакомит президента фирмы «Фабарм» Алессандро Сала с разработками «Ижмеха»

Повышению эффективности процесса материализации идей в изделия способствовало и ещё одно управленческое решение В. С. Чугуевского: в 2001 году главным специалистам предприятия, в том числе и главному конструктору, были даны полномочия заместителей главного инженера.

Теперь конструкторский отдел стал своеобразным локомотивом, движущим сложный в наших условиях процесс внедрения новых изделий, в котором, разумеется, важнейшую роль играют и технологи, и инструментальщики, руководители и рабочие основного производства, и службы, обеспечивающие основное производство.

За последнее десятилетие модельный ряд предприятия вырос вчетверо. В последние годы объём производства спортивного и охотничьего оружия перекрывал уровень в 700 тыс. единиц. Его продукция экспортируется более чем в 70 стран мира, в том числе и в страны с высокоразвитой оружейной промышленностью – Италию, Германию, США. По оценке итальянской оружейной прессы, по объёму производства «Байкал» входит в первую пятерку оружейных предприятий мира. Что

же касается разнообразия номенклатуры, то здесь конкурентов у них нет.

Проведённое в прошлом году итальянским журналом *Armi e Tiro* тестирование ружья МР-153 в рекордном режиме – 50 тысяч выстрелов за пять дней в присутствии представителей ведущих оружейных фирм Италии продемонстрировало высокую надёжность образца. В ходе испытаний проявились всего два дефекта: отпаялась прицельная планка (не выдержал режима стрельбы мягкой припой) и поломалась одна пружинка «ценой в десять чентезимо», по образному выражению итальянских журналистов (чентезимо – одна сотая лиры; монета, уже давно не использовавшаяся в Италии; счёт там шёл на тысячи лир).

Достижения конструкторов и технологов «Ижмеха» в сфере организации ускоренного проектирования и постановки на производство большой гаммы новых моделей были отмечены премией Правительства Российской Федерации за 1996 г. Через десятилетие, в 2005 г., обновлённая гамма моделей была также удостоена премии Правительства. Не менее весома и та оценка, которую дают конструкторам «Ижмеха» деловые партнеры завода и конкуренты:

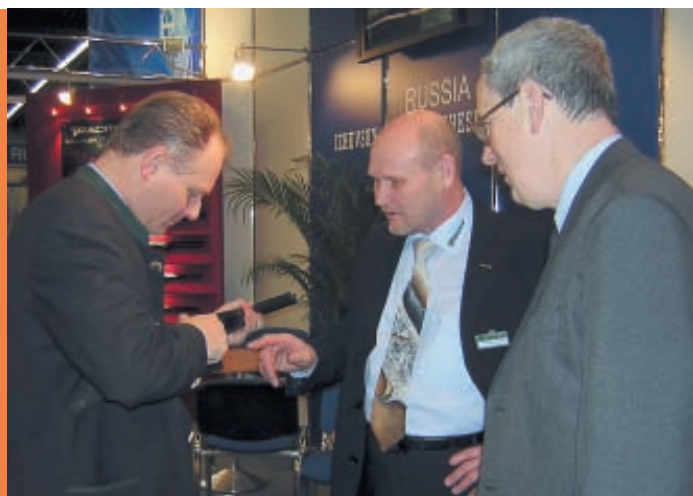
«Я бы поставил этих парней выше всех остальных в мире: за неделю они способны пройти путь от наброска на клочке бумаги до работающего прототипа», – так сказал Кит Бернкрафт, президент компании European American Armory в интервью журналу *Guns & Ammo*.

«Я не знаю почему, но у Дорфа собрались самые лучшие конструкторы пневматики. С этим надо что-то делать», в сердцах бросил президент концерна Umarex – Walther Вульф-Хайнц Пфлаумер.

Но самым ценным достижением главного конструктора считает не конкретные модели оружия, даже самые популярные в России и за рубежом, а систему преемственности поколений конструкторов «Ижмеха», в создании которой немалая заслуга и самого А. У. Дорфа. Он постоянно участвует в работе Государственной аттестационной комиссии по защите дипломных проектов выпускников кафедры стрелкового оружия ИжГТУ, лично знакомясь с уровнем подготовки новых поколений инженеров-оружейников.



Японский журналист Масами Токои знакомится с карабином МР-161К



Конструкторы фирмы «Блазер» на стенде «Ижмеха» на IWA-2006. В центре – Сергей Попиков, справа – Р. Шигапов

И ведущая под его руководством «селекционная работа» уже даёт свои плоды. Авторы наиболее интересных разработок последних лет – в основной массе молодые конструкторы, пришедшие в отдел за последнее десятилетие. Но молодежь приходит не на пустое место, а в коллектив с глубокими и богатыми традициями, которые олицетворяют такие люди как Анатолий Евдокимович Субботин, заместитель главного конструктора, вот уже более четверти века руководящий внедрением в производство новых разработок, Виталий Петрович Вотяков, ученик знаменитого конструктора охотничьих ружей А. А. Климова, Сергей Иванович Митриченко, первоклассный специалист по прочностным и размерным расчётам. За ними – среднее поколение: Владимир Ярыгин – ещё один ижевский конструктор, вписавший свое имя в историю оружейной техники, прошедшие школу пистолетного производства, ближайшие соратники главного конструктора Владимир Буданов и Рашид Шигапов, блестящий конструктор пневматики Валерий Черепанов. По привычке относят к молодежи Георгия Романова и Сергея Королёва, хотя они уже давно стали зрелыми специалистами, и их вузовский преподаватель, кандидат технических наук, доцент Михаил Евгеньевич Драгунов, работающий сейчас бок о бок с ними, гордится своей причастностью к их воспитанию. А сам он ведёт направление предпроектных исследований, анализирует тенденции развития, уровень новых разработок

и «ставит планки» для них, реализуя свои энциклопедические познания в оружейной технике и практическое владение иностранными языками. Свой весомый вклад в развитие модельного ряда «Ижмеха» внесли конструкторы ружейного направления Константин Евсеев и Александр Калугин, пистолетчики Петр Ившин и Сергей Гуляев и многие другие. С таким коллективом, как считает сам Александр Ушеревич, любой главный конструктор просто обречён на удачу.

Но коллектив, единая команда, не появляется сам по себе. Александр Ушеревич с благодарностью вспоминает о своих предшественниках, под руководством которых он сформировался как специалист и руководитель. Это Николай Леонтьевич Изметинский, возглавлявший отдел на протяжении двух десятилетий, под руководством которого сформировалась основа современного модельного ряда охотничьего оружия. Энергичный и инициативный Анатолий Гаврилович Пасынков, главный конструктор в 1981-1985 годы. Олег Леонидович Кузьменко, которому довелось руководить отделом в сложнейшее для завода время, много сделавший для перестройки работы отдела в условиях становления рыночной экономики. В последние 11 лет этот коллектив формирует, определяет стиль его работы, переживает вместе с ним и успехи, и неудачи Александр Ушеревич Дорф. Этому коллективу он отдал уже 37 лет своей жизни из 60. Этот знаменательный рубеж А. У. Дорф минует 2 августа этого года.



Обсуждение результатов испытаний: слева направо В. Буданов, зам. ГК, Дмитрий Варламов, нач. КБ НИОКР, Р. Шигапов, зам нач. отдела по НИОКР, Юрий Юминов, Дмитрий Толмачев, Петр Ившин – конструкторы отд. 158